

# Innhald

<b>Forord .....</b>	5
<b>Kapittel 1</b>	
<b>Innleiing .....</b>	11
Boka si oppbygging .....	14
<b>Kapittel 2</b>	
<b>Det forskingsbaserte grunnlaget for boka – med bakgrunn i tre doktorgradsavhandlinger .....</b>	19
Leiing og ansvar: Ein studie av barnehagen som inkluderingsarena for foreldre med flyktningbakgrunn .....	20
Kollegarettleiing og endring av den kollektive kunnskapen i barnehagen ....	25
Observasjon – ein nøkkelkompetanse i barnehagelærarar si utdanning og profesjon: brot, utfordringar og potensial .....	29
Oppsummering .....	34
<b>Kapittel 3</b>	
<b>Barnehagen sitt samfunnsmandat .....</b>	37
Leiing og barnehagen som lærande organisasjon .....	39
Mangfald, fleirkultur og inkludering .....	41
Rettleiing og kollektiv læring .....	44
Observasjon for endring og utvikling av praksis .....	46
<b>Kapittel 4</b>	
<b>Teoretisk rammeverk .....</b>	50
Barnehagen i eit systemisk perspektiv .....	50
Leiing av barnehagen som ein lærande organisasjon .....	52
Barnehagelæraren sitt kompetansenivå (K1, K2 og K3) .....	60
Kompetansenivå 1 (K1) .....	62

## INNHOLD

Kompetansenivå 2 (K2) .....	63
Kompetansenivå 3 (K3) .....	64
Oppsummering .....	67

### **Kapittel 5**

<b>Leiing av barnehagebasert kompetanseheving .....</b>	69
<i>Anne Grethe Sønsthagen</i>	
Bakgrunn .....	69
Lærande organisasjon og organisatorisk læring .....	72
Skilnadar i haldningar og praksis .....	74
Aktiv og passiv prat .....	74
Integrt og fragmentert praksisutvikling .....	78
Den lokale linjeleiinga si rolle i barnehagebasert kompetanseheving .....	83

### **Kapittel 6**

<b>Eit inkluderande foreldresamarbeid – leiinga sitt ansvar .....</b>	86
<i>Anne Grethe Sønsthagen</i>	
Bakgrunn .....	86
Symbolsk makt og habitus .....	90
Anerkjening av foreldre med minoritetsbakgrunn som viktige bidragsytarar i barnehagen .....	95
Inkluderings- og ekskluderingsprosessar i barnehagen .....	98
Den lærande barnehagen som inkluderingsarena .....	106
Når barnehagen lærer å bli ein inkluderingsarena .....	110
Den lærande linjeleiaren i inkluderingsarbeidet .....	111

### **Kapittel 7**

<b>Kollegarettleiring i gruppe som læringsaktivitet i barnehagen .....</b>	113
<i>Hege Fimreite</i>	
Bakgrunn .....	114
Politisk og nordisk kontekst .....	114
Sosiokulturell kunnskap og læring .....	116
Rettleiring som profesjonell støtte .....	117
Kollegarettleiring i gruppe .....	118
Ulike roller og ansvar .....	120
Leiinga .....	120
Fagleg rettleiar .....	122
Observatør .....	124
Deltakrar .....	125

Kollegarettleiing som individuell og kollektiv læring .....	126
Bruk av «teoreitisering» i kollegarettleiinga .....	127
Aktivisere tenking og kritisk refleksjon .....	129
Den flate strukturen utfordrar .....	131
Kollegarettleiing sett i system over tid .....	132
Strukturen bryt etablerte handlingsmønster .....	134

## **Kapittel 8**

<b>Kollegarettleiing i spenning mellom kvardag og system</b> .....	137
<i>Hege Fimreite</i>	
Kollegarettleiing som transformativ læringsaktivitet .....	138
Frå dokument til kontekst .....	140
Når systemorienteringa blir for sterk .....	141
Kunnskapsbevegelsar mellom kvardagsverda og system .....	143
Kunnskapsbevegelsen å lære å bli del av fellesskapet .....	144
Kunnskapsbevegelsen om ulike oppfatningar av det profesjonelle .....	146
Bevegelsen mellom kvardagsverd og system .....	148
Kollegarettleiing i eit spenningsfelt .....	150

## **Kapittel 9**

<b>Observasjon som metode i barnehagepedagogisk arbeid</b> .....	153
<i>Johanna Birkeland</i>	
Bakgrunn .....	154
Ulike forankringar av observasjon .....	156
Observasjon i rammeplanen for barnehagen .....	159
Bruk av observasjon - ulike tilnærmingar .....	162
Praksisforteljingar .....	165
Ulike observasjonsmetodar .....	166
Observasjon for felles refleksjon og fortolkning .....	167
Observasjon – ein veg til kunnskap om barn og utvikling av pedagogisk praksis .....	170

## **Kapittel 10**

<b>Observasjon – grunnlag for utforsking, felles meiningskaping og praksisutvikling</b> .....	172
<i>Johanna Birkeland</i>	
Samanhengen mellom observasjonen sitt formål og relevante metodar i ein barnehagekontekst .....	173

Korleis kan observasjon vere verktøy for endring og utvikling av pedagogisk praksis? .....	178
Døme frå barnehagen .....	180
Døme 1 .....	180
Døme 2 .....	182
Avrunding av kapittelet - nokre konkluderande refleksjonar knytt til observasjon .....	185
<b>Kapittel 11</b>	
<b>Leiing av den kompetente barnehagen - avsluttande drøftingar</b> .....	188
Mangfald, inkludering, rettleiing og observasjon - eit kritisk blikk på dominerande diskursar .....	188
Stortingsdokument - ein majoritetsdiskurs i forkledning? .....	190
Rettleiing - diskursar om rettleiingslike aktivitetar og flate strukturar .....	192
Observasjon - dominerande og marginale diskursar i barnehagefeltet .....	194
Integrerte læringsprosessar utviklar den kompetente barnehagen .....	198
<b>Litteraturliste</b> .....	203