

Innhold

Forord	7
Introduksjon	13
<i>Kapittel 1</i>	
Hva skal vi med Forsvaret?	17
Selvstendighet og territorielt forsvar	17
Et sikkerhetspolitisk virkemiddel	19
Forsvar av verdier og interesser	20
Et udemokratisk forsvar av demokratiske spilleregler	22
Individ og samfunnssikkerhet	23
Nasjonsbygging og oppdragelse	25
Forsvar mot ikke-intenderte katastrofer	26
Forsvar til fest og moro	27
Konklusjon	28
<i>Kapittel 2</i>	
Hvem er i Forsvaret?	31
De uvaskede	32
Hvem vil Forsvaret ha?	36
Hva gjør Forsvaret med dem de får?	38
Hvem er i Forsvaret, egentlig?	43
Folk som frykter arbeidslivet	44
Folk med en grunnleggende <i>can-do</i> -holdning	47
Folk som elsker kampens poesi	51
Gutter, av begge kjønn, som vil bli menn	57
Juksepaver og hengerumper	64

INNHOLD

Folk med et ønske om å høre til, og henge på.....	67
Psykopater og sosialt tilbakestående	71
Konklusjon	74
 <i>Kapittel 3</i>	
Hvem leder Forsvaret?	77
Syv grunner til at de beste ikke er bedre.....	80
Lojalitets- og hilseplikt.....	80
En uklar bunnlinje	80
«A's Hire A's – and B's Hire C's»	83
Kun et kort skritt fra det sublime til det latterlige.....	84
Middelmådighet som forretningsmodell.....	85
Peter-prinsippet	86
Ingen må bli uerstattelige	87
Hvordan få bedre ledere?	88
Konklusjon	94
 <i>Kapittel 4</i>	
Strategi.....	95
Strategi – et uklart og virkelighetsfjernt begrep?	96
Strategi er (også) følelser.....	97
Utvikling på avveier	103
Den skrå dialog	105
Norske byggeklosser.....	114
Tør du si k-ordet?.....	117
Konklusjon	122
 <i>Kapittel 5</i>	
Intops	127
Fredsnasjonen i krig.....	130
Ut på tur	134
In and out with the Brits.....	138
Kampglød uten styring	141
På-forhånd-klokskap.....	149
Konklusjon	153

Kapittel 6

Om å lære av sine erfaringer.....	155
Det eneste vi lærer er at vi aldri lærer	156
Komiteer, eksperter og andre fiksfakserier.....	161
Massering av myter.....	165
Konklusjon	168

Kapittel 7

Slutning	171
-----------------------	-----

Noter.....

177

Litteratur.....

191

Stikkord

199